

**Commune de Vevey :**  
**Actrice-clé du développement économique local**  
*avec le Léman comme outil de promotion économique durable*  
*(sans ses Annexes)*



Décembre 2022

Baptiste Crozat – Jean Rossiaud

## Table des matières

<b>1. Présentation du mandat.....</b>	<b>3</b>
1.1. Objet .....	3
1.2. Objectifs .....	3
1.3. Résumé.....	3
1.4. Historique.....	4
1.5. Méthode.....	5
1.6. Terminologie.....	5
<b>2. Diagnostic territorial.....</b>	<b>6</b>
2.1. Territoire.....	6
2.2. Acteur-ice-s.....	7
i. Politique.....	7
ii. Citoyenneté.....	7
iii. Culture.....	7
iv. Membres de Monnaie Léman.....	8
v. Économie .....	8
<b>3. Analyse des flux financiers .....</b>	<b>9</b>
3.1. Synthèse de l'analyse financière .....	9
3.2. Analyse comparative des secteurs.....	10
3.3. Analyse comparative des cinq filières.....	11
3.4. Agent-e-s économiques les plus important-e-s.....	12
<b>4. Partenaires-clés.....</b>	<b>15</b>
<b>5. Entretien et démarchage des professionnelles .....</b>	<b>16</b>
<b>6. Schéma des flux inter-entreprises .....</b>	<b>17</b>
o 6.1. Bâtiment et construction.....	20
o 6.2. Alimentation.....	21
o 6.3. Culture.....	22
o 6.4. Informatique .....	23
o 6.5. Mobilité.....	24
<b>7. Recommandations .....</b>	<b>25</b>
7.1. Recommandations d'ordre général.....	25
7.2. Recommandations par filière.....	26
<b>8. Conclusion.....</b>	<b>27</b>

## 1. Présentation du mandat

### 1.1. Objet

Ce rapport relève les observations, analyses et conclusions faites dans le cadre d'un mandat commandé par la municipalité de Vevey<sup>1</sup> sur le développement de la monnaie Léman sur le territoire de la commune dès septembre 2020.

### 1.2. Objectifs

Ce mandat poursuit deux objectifs. D'une part, il vise à analyser certains flux financiers de la municipalité, afin de déterminer lesquels pourraient être libellés en lémans. D'autre part, il entreprend de renforcer l'économie locale par l'introduction et le développement de la monnaie complémentaire "Le Léman" à Vevey.

### 1.3. Résumé

Cette étude porte premièrement sur l'identification et le démarchage des partenaires-clés de la municipalité de Vevey ; deuxièmement, sur l'analyse des flux entre la municipalité et les entreprises sélectionnées. L'identification des partenaires-clés de la municipalité s'est faite à partir de l'analyse des échanges économiques entre cette dernière et ses fournisseurs-euses et client-e-s, ainsi qu'à travers des entrevues entre monnaie léman et le bureau de la durabilité de la ville. Le démarchage s'est effectué en contactant seize entreprises afin de mener des entretiens qualitatifs à propos de l'implémentation du Léman à Vevey. En est issu un schéma des flux monétaires représentant une partie de l'économie locale veveysanne.

Il ressort que l'identification et le démarchage des partenaires-clés a pu être réalisé avec succès. La plupart d'entre elles-eux se sont dit-e-s favorables à l'établissement d'une monnaie locale. A travers les entretiens conduits, un panorama économique d'actualité a pu être dessiné, en prenant en compte les objectifs ainsi que les difficultés formulées par les acteurs-ices économiques locales.

Les perspectives de renforcement de l'économie locale à travers l'implémentation d'une monnaie complémentaire sont plutôt réjouissantes à Vevey. Ceci grâce à un soutien explicite des secteurs de la culture et de l'alimentation, ainsi qu'une scène politique très engagée sur les principes de relocalisation, de sobriété énergétique, de responsabilité sociale et environnementale.

Il s'avèrerait utile de poursuivre en mettant en œuvre les recommandations de ce présent rapport afin d'assurer la continuation de ce projet citoyen de monnaie locale tout en soulignant l'engagement d'une politique publique municipale en faveur d'alternatives économiques durables.

---

<sup>1</sup> Agenda21, maintenant Agenda30

#### 1.4. Historique

Les étapes principales de ce mandat sont reportées dans le tableau ci-dessous. Le travail a été mandaté par le service de durabilité de la ville (M. Bloch, puis Mme Jessica Ruedin). Concernant l'association Monnaie Léman, Baptiste Crozat (socio-économiste) a effectué la recherche, sous la supervision de Jean Rossiaud (Dr. en sciences économiques et sociales et co-fondateur de Monnaie Léman).

Date	Etape	Objet	Personnes présentes
03/2017	Proposition	Proposition de mandat pour le développement du Léman envoyée. Groupe local et bureau de change créés.	M. Bloch, G. Buser (ML), J.-P. Matthey (ML), J. Rossiaud (ML).
09/2019	1ère entrevue	Discussion sur la mise en œuvre et la planification du mandat.	C. Rossier, M. Bloch, J. Rossiaud (ML).
09/2020	2ème entrevue	Lancement de la réalisation du mandat. Début de l'analyse des flux financiers, basée sur les données fournies par la municipalité.	J. Ruedin, M. Debonneville, J. Rossiaud (ML), B. Crozat (ML).
11/2020	3ème entrevue	Présentation du rapport intermédiaire. Sélection conjointe des partenaires-clés à rencontrer.	J. Ruedin, M. Debonneville, J. Rossiaud (ML), B. Crozat (ML).
11/2021	Rendu	Séance de présentation des résultats à la municipalité.	Y. Luccarini, G. Kämpf, P. Molliat, J. Ruedin, J. Rossiaud (ML), B. Crozat (ML).

## 1.5. Méthode

### i. Analyse des flux financiers

Les mouvements monétaire entre les différent·e·s agent·e·s économiques de l'économie locale veveysanne sont analysés. Ceci, en partant de la municipalité et en observant ses achats et dépenses auprès de ses entreprises clientes et fournisseuses. Afin de déterminer ces flux, un document comptable a été transmis à l'association Monnaie Léman sous couvert de la plus stricte confidentialité.

Un schéma des flux monétaires de l'économie veveysanne a été établi suite aux entretiens avec les entreprises.

### ii. Identification des partenaires-clés

Seize entreprises acteurs·ices de l'économie locale sont sélectionnées au sein de cinq filières économiques :

1. Bâtiment et construction : construction, rénovation, énergie, mobilier, etc.
2. Alimentation : agriculture, production, distribution, etc.
3. Culture : théâtre, musique, arts, religion, tourisme, etc.
4. Informatique : télécommunication, logiciels, etc.
5. Autres services : nettoyage, entretiens espaces publics, gestion des déchets, gestion immobilière, assurances, banques, etc.

Elles sont choisies de concert avec la commune selon trois critères :

- a. Volume : l'importance des flux monétaires avec la municipalité
- b. Proximité : la proximité géographique avec le tissu économique veveysan
- c. Durabilité : la démarche de durabilité entreprise par les acteurs·ices

### iii. Démarchage des partenaires-clés

Le mandataire a rencontré les partenaires-clés afin de dessiner une carte de leur réseau économique comprenant leurs fournisseurs·euses, partenaires et client·e·s.

### iv. Schéma des flux financiers

Les flux sont reportés sous forme de schéma en utilisant le logiciel libre d'accès "Kumu"<sup>2</sup>. Le réseau est analysé afin de tracer des flux potentiellement libellés en lémans, renforçant ainsi l'économie locale. La partie analytique du mandat se termine par une série de recommandations quant à l'implémentation du Léman à Vevey.

## 1.6. Terminologie

*Flux financiers* : mouvements monétaires d'un·e agent économique vers un·e autre, par exemple de la municipalité vers ses fournisseurs·euses ou ses client·e·s, ou l'inverse.

*Filière économique* : ensemble des entreprises qui interviennent dans le processus de fabrication d'un produit (filière du pain, de la bière, etc).

*Partenaire-clé* : agent·e·s économiques identifié·e·s comme important·e·s pour la municipalité d'un point de vue de l'économie locale et/ou durable.

---

<sup>2</sup> <https://kumu.io/>

## 2. Diagnostic territorial

### 2.1. Territoire

La commune de Vevey recouvre une superficie de 2,4 km<sup>2</sup> (OFS, 2016). Son territoire est fortement urbanisé, à hauteur de 89.9%, le reste étant composé de surfaces boisées (4,6%), agricole (3%) et improductives (2,5%) (OFS, 2009). Il est traversé par deux axes géographiques principaux, celui de la rivière « la Veveyse » se jetant dans le lac Léman, et celui des voies de chemin de fer desservant l'arc lémanique.

Près de 19'824 habitant·e·s vivent à Vevey. Sa densité de population atteint 8'260 habitant·e·s par km<sup>2</sup>. La tendance démographique est à la hausse, avec une augmentation de la population de 7,8% ces dix dernières années (OFS, 2019).

Vevey dénombre 14'525 emplois<sup>3</sup>. Le secteur tertiaire est de loin le plus représenté (94,3%), suivi par le secteur secondaire (5,6%) ainsi qu'un très faible secteur primaire (0.03%). Vevey accueille plus de 1'350 entreprises<sup>4</sup>, dont le siège de Nestlé, plus grand groupe agroalimentaire au monde.

Le territoire veveysan apparaît donc comme accueillant un fort secteur tertiaire, une densité élevée de population avec une tendance démographique croissante, ainsi qu'un riche tissu économique. Ces trois caractéristiques sont favorables à la diffusion d'une monnaie locale, particulièrement sous forme électronique. Il faut cependant rester attentif au risque de formation d'un goulet d'étranglement des flux financiers vers le secteur primaire, si celui-ci n'arrive pas à réinjecter ses intrants dans le circuit économique.

---

<sup>3</sup> [https://www.vd.ch/fileadmin/user\\_upload/organisation/dfin/statvd/Dom\\_22/Tableaux/T22.06.01.xlsx](https://www.vd.ch/fileadmin/user_upload/organisation/dfin/statvd/Dom_22/Tableaux/T22.06.01.xlsx)

<sup>4</sup> <https://www.vd.ch/themes/economie/registre-du-commerce/>

## 2.2. Acteur·ice·s

### i. Politique

La composition du nouveau conseil communal de Vevey peut également être considérée comme une opportunité pour la commune de mettre en place des politiques sociales et écologiques innovantes, comme celle de l'utilisation d'une monnaie locale, et placer Vevey comme une ville exemplaire en matière de durabilité et maîtrise des flux économiques.

### ii. Citoyenneté

L'analyse des organisations citoyennes à Vevey montre que la commune est dotée d'une population au fort engagement citoyen, particulièrement tournée vers la durabilité. D'associations s'engageant pour l'environnement, aux structures de permacultures en passant par la promotion de la mobilité douce, ces regroupements citoyens sont autant de forces sur lesquelles compter, pour renforcer la résilience économique autour d'une monnaie locale.

### iii. Culture

La commune de Vevey accueille chaque année plus de 20 événements importants sur son sol. Ces événements, représentants de la diversité culturelle veveysanne, sont des moteurs de l'économie locale. Ils sont tous une opportunité de renforcer les liens entre les acteurs·ices économiques de la région et la population à travers l'utilisation d'une monnaie locale comme le Léman. Par exemple, lors d'un entretien, Raphaël Biollay, secrétaire général de la fondation « Vevey, ville d'images » a dit être favorable à l'introduction d'une monnaie locale comme moyen de paiement dans les bars de la biennale.






Une vingtaine d'établissements culturels tels que des théâtres, musées, salles de concert, cinémas et galeries d'art sont présents à Vevey. Ces institutions peuvent utiliser de la monnaie locale dans leurs transactions, que ce soit pour l'achat de leurs produits à leurs fournisseurs·euses à l'encaissement de leurs ventes, en passant par le paiement des salaires. Elles pourraient aussi bénéficier de pouvoir payer leur loyer et/ou taxes à la commune en monnaie locale, afin de permettre une circulation pleine en bouclant le circuit économique.

La culture est un secteur particulièrement propice à l'épanouissement d'une monnaie locale, par la proximité entre lieux et événements culturels, spectatrices et productrices locales. De plus, il représente une opportunité de visibiliser la politique municipale engagée à travers une alternative monétaire.

#### iv. Membres de Monnaie Léman

Monnaie Léman a été fondée en 2015. Dès 2017, aussi bien des associations veveysannes que la municipalité ont montré un intérêt pour la monnaie locale. Le groupe local *Monnaie Léman* de Vevey a été très actif pendant quelques mois, avant de s'effiloche au départ de son principal animateur.

Durant cette période d'activité, plusieurs acteur-ice-s de l'économie veveysanne ont adopté le léman, même si nous devons constater que le léman circule encore mal à Vevey et dans l'ensemble de la Riviera. Les membres de Monnaie Léman, de par leur intérêt et leur démarche en faveur de la durabilité, sont des allié-e-s important-e-s pour le développement d'une politique en faveur de la relocalisation de l'économie à Vevey.

Partenaire		Filière
Oriental-Vevey		Culture
Librairie La Fontaine SA		Culture
Le Reflet – Théâtre de Vevey		Culture
Bokoloko		Alimentation
Bachibouzouk		Alimentation
Le Bout du Monde SA		Alimentation, Culture
Nicéphore Productions		Culture

#### v. Économie

*Association des Commerçants de Vevey*<sup>5</sup> (ACV) : L'ACV est l'association des commerces de la commune. Leurs trois priorités sont de fédérer, animer et négocier au sein de l'économie veveysanne. Une telle association est une potentielle alliée de poids dans une perspective d'essor d'une monnaie locale à Vevey.

*Promove*<sup>6</sup>: Promove est une association dédiée au développement économique de la Riviera. Elle apporte soutien et conseil aux entreprises établies ou voulant s'établir dans la région. Elle a participé à un entretien avec Monnaie Léman et s'est dite favorable à l'établissement d'une monnaie locale, en tant qu'outil de renforcement du tissu local. Promove a attiré notre attention sur le fait que le Léman pourrait renforcer la synergie entre les commerces de la région Riviera.

<sup>5</sup> <https://www.acv-vevey.ch/>

<sup>6</sup> <https://promove.ch/>

### 3. Analyse des flux financiers

#### 3.1. Synthèse de l'analyse financière

Notre analyse a permis de saisir l'importance des flux économiques partant de la municipalité de Vevey vers ses partenaires actuel·le·s ou potentiel·le·s les plus important·e·s, selon des critères (i.) de volume, (ii.) de proximité géographique et (iii.) de durabilité.

Il s'en dégage que la grande majorité des flux monétaires de la commune est dirigée vers des institutions publiques (plus de 55%). Les autres grands domaines de dépenses pour la ville sont le bâtiment et la construction (12,5%), la santé (11,1%), la culture (7%), ainsi que divers services<sup>7</sup> (6,1%). S'ajoutent à cela l'informatique (0,9%) et l'alimentation (0,7%). D'autres pistes intéressantes à explorer au-delà de ce mandat, mises en lumière par cette analyse, seraient celles du secteur de la mobilité (3,8%) et de l'énergie (2,2%).

En affinant l'analyse à une comparaison des cinq filières sur lesquelles portent ce mandat, il apparaît que la majorité des flux financiers de la municipalité au sein de celles-ci sont à destination de la filière Bâtiment et construction (47.1%), suivie par celle de la Culture (26.5%) ainsi que des Autres services (22.5%). Les filières de l'Alimentation (2%) et de l'Informatique (1.9%) ne représentent qu'un volume relativement faible des transactions de la municipalité. L'impact financier sera donc plus élevé si la monnaie locale est diffusée dans les filières du Bâtiment et construction, de la Culture et des Autres services.

---

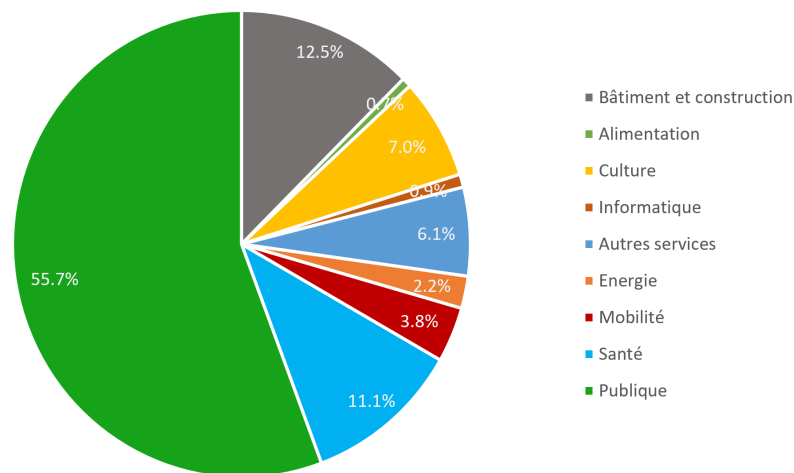
<sup>7</sup> Libellés *Autres services*.

### 3.2. Analyse comparative des secteurs

La liste et le graphique ci-dessous montrent quels sont proportionnellement les secteurs d'activité économique recevant le plus de volume de flux financiers de la municipalité de Vevey, en pourcentage du bilan annuel que le secteur représente<sup>8</sup>:

1. Public (55.7%)
2. Bâtiment et construction (12.5%)
3. Santé (11.1%)
4. Culture (7%)
5. Autres services (6.1%)
6. Mobilité (3.8%)
7. Energie (2.2%)
8. Informatique (0.9%)
9. Alimentation (0.7%)

Proportion des flux financiers par secteur (2018-2019)



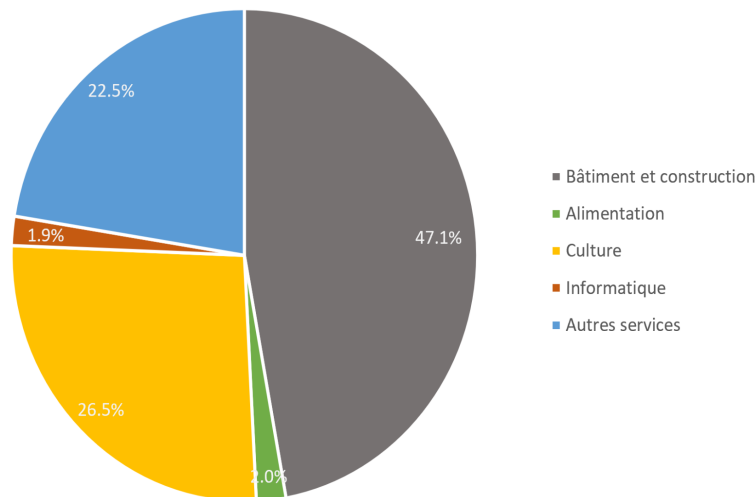
<sup>8</sup> Moyenne sur les années 2018-2019, modélisation à partir des flux financiers vers les 100 plus important-e-s fournisseurs-euses de la municipalité de Vevey. Document : *Ville de Vevey\_Fournisseurs CA.xlsx*.

### 3.3. Analyse comparative des cinq filières

La liste ainsi que le graphique ci-dessous montrent l'importance relative des cinq filières sur lesquelles porte ce mandat en termes de volume de chiffre d'affaires avec la Ville de Vevey. Le chiffre d'affaires entre la commune et ses différent-e-s fournisseurs-euses a été analysé à l'aide des données fournies, dans le plus strict respect de leur confidentialité<sup>9</sup>.

1. Bâtiment et construction : 47.1%
2. Culture : 26.5%
3. Autres services : 22.5%
4. Alimentation : 2%
5. Informatique : 1.9%

Proportion des flux financiers pour les cinq filières (2018-2019)



<sup>9</sup> Moyenne sur les années 2018-2019, modélisation à partir des flux financiers vers les 100 plus important-e-s fournisseurs-euses de la municipalité de Vevey. Document : *Ville de Vevey\_Fournisseurs CA.xlsx*.

### 3.4. Agent·e-s économiques les plus important·e-s

#### i. Pour le volume des flux financiers

	<b>Agent·e économique</b>	<b>Lieu</b>	<b>Secteur</b>
1.	Etat de Vaud DSAS	1014 Lausanne	Public
2.	Caisse intercommunale de pensions CIP	1001 Lausanne	Public
3.	Association Sécurité Riviera	1815 Clarens	Public
4.	Fondation des structures d'accueil de l'enfance	1814 La Tour-de-Peilz	Santé
5.	Caisse cantonale vaudoise de compensation AVS	1800 Vevey	Public
6.	VMCV SA	1815 Clarens	Mobilité
7.	Commune de La Tour-de-Peilz	1814 La Tour-de-Peilz	Public
8.	Commune de Montreux	1820 Montreux	Public
9.	Etat de Vaud DIS - SCL	1014 Lausanne	Public
10.	Etat de Vaud DIRH - DGMR	1014 Lausanne	Public
11.	AVASAD	1014 Lausanne	Santé
12.	Fondation des Arts et Spectacles de Vevey	1800 Vevey	Culture
13.	Ville de Vevey	1800 Vevey	Public
14.	Romande Energie SA	1110 Morges	Energie
15.	Etat de Vaud DIS - POLCANT	1800 Vevey	Public

*ii. Pour la proximité avec le tissu local*

	<b>Agent·e économique</b>	<b>Lieu</b>	<b>Secteur</b>
1.	Fondation des Arts et Spectacles de Vevey	1800 Vevey	Culture
2.	Grisoni SA	1800 Vevey	BTP
3.	SIGE Service Intercommunal de Gestion	1800 Vevey	Autres
4.	Fondation Vevey, Ville d'images	1800 Vevey	Culture
5.	Atelier 7 en Bois Sàrl	1800 Vevey	BTP
6.	Fondation Beau-Séjour	1800 Vevey	Santé
7.	Posse Riviera SA	1800 Vevey	BTP
8.	Smanio Marbrerie SA, 1800 Vevey	1800 Vevey	BTP
9.	Conservatoire de Musique et Ecole de Jazz	1800 Vevey	Culture
10.	ARAS Riviera	1800 Vevey	Santé
11.	Association Les Galopins	1800 Vevey	Santé
12.	Association Oriental-Vevey	1800 Vevey	Culture
13.	Cappilli Richard SA	1800 Vevey	BTP
14.	C. Pousaz SA	1800 Vevey	BTP
15.	Paroisse Catholique de Notre Dame	1800 Vevey	Culture

iii. Pour leur démarche de durabilité<sup>10</sup>

	Agent·e économique	Membres de Monnaie Léman	Secteur
1.	Oriental-Vevey	OUI	Culture
2.	Librairie La Fontaine SA	OUI	Culture
3.	Le Reflet – Théâtre de Vevey	OUI	Culture
4.	Bokoloko	OUI	Alimentation
5.	Bachibouzouk	OUI	Alimentation
6.	Le Bout du Monde SA	OUI	Aliment. / Culture
7.	Nicéphore Productions	OUI	Culture
8.	Kymem	NON	Aliment. / Culture
9.	Café Littéraire	NON	Aliment. / Culture
10.	Côté Potager	NON	Alimentation
11.	Léгурiviera	NON	Alimentation
12.	La Cave du Chardon	NON	Alimentation
13.	Boulangerie Breadstore	NON	Alimentation
14.	Le Numéro 6	NON	Aliment. / Santé
15.	Le Marronnier (Epicoop)	NON	Alimentation

<sup>10</sup> Partenaires actuel·le·s ou potentiel·le·s, dont membres de Monnaie Léman.

#### 4. Partenaires-clés

Le travail d'analyse de Monnaie Léman ainsi que ses entrevues avec la municipalité ont permis de déterminer quel-le-s étaient les agent-e-s économiques clés, pour renforcer la relocalisation à Vevey.

Ainsi, d'accord avec la ville de Vevey, l'association Monnaie Léman propose de focaliser l'étude sur ces seize partenaires-clés<sup>11</sup> :

	<b>Partenaire-clé</b>	<b>Lieu</b>	<b>Filière</b>
0.	Promove - Promotion économique Riviera-Lavaux	1820 Montreux	
1.	Grisoni SA	1800 Vevey	BTP
2.	Rimella et Console SA	1800 Vevey	BTP
3.	Posse Riviera SA	1800 Vevey	BTP
4.	Cave Albert Mayor SA	1800 Vevey	Alimentation
5.	Ruchet et Fils	1800 Vevey	Alimentation
6.	Neyroud Yves	1814 La Tour-de-Peilz	Alimentation
7.	Bokoloko (ML)	1800 Vevey	Alimentation
8.	Bachibouzouk (ML)	1800 Vevey	Alimentation
9.	Fondation des Arts et Spectacles de Vevey	1800 Vevey	Culture
10.	Fondation Vevey, Ville d'images	1800 Vevey	Culture
11.	Montreux-Vevey Tourisme	1820 Montreux	Culture
12.	Association Oriental-Vevey (ML)	1800 Vevey	Culture
13.	ATAC - Association Tou.te.x.s Artistes Confondu.e.x.s	1800 Vevey	Culture
14.	TNS Total Nett' Services SARL	1816 Chailly-Montreux	Autres services
15.	Prime Technologies SA	1027 Lonay	Informatique
16.	VMCV SA	1815 Clarens	Mobilité

<sup>11</sup> A été ajouté en tête de liste Promove, organe de promotion économique de la région Riviera, auprès duquel un entretien supplémentaire a été mené.

## 5. Entretien et démarchage des professionnelles

Des seize partenaires-clé démarché·e·s, douze ont accepté de nous accorder un entretien, le plus souvent en personne, parfois téléphonique pour des raisons sanitaires. Deux entreprises ont refusé de rencontrer l'association Monnaie Léman : Grisoni SA et TNS Total Nett' Services SARL. Deux autres n'étaient pas disponibles durant la période de conduite des entretiens : Posse Riviera SA et la Fondation des Arts et Spectacles de Vevey<sup>12</sup>. Un entretien supplémentaire a été mené avec l'association de promotion économique Promove.

En conclusion, les partenaires se sont montré·e·s curieux·ses voire favorables à l'idée du développement du Léman à Vevey. La plupart avaient déjà entendu parler de Monnaie Léman, certain·e·s l'utilisent déjà. Cependant, rares étaient celles qui avaient connaissance du fait que le léman est également une *monnaie mutuelle* (ou *crédit mutuel*), permettant à une entreprise ou institution d'obtenir *des lignes de dépenses sans taux d'intérêt, sans échéance et sans terme de remboursement*, auprès de la communauté de paiement. Les objections émises par les partenaires étaient toutefois liées au fait de bien saisir les avantages d'une monnaie locale, le souci de ne pas pouvoir l'écouler auprès de ses fournisseurs·euses (localement où à l'étranger) et simplement le manque de temps à consacrer à la mise en place du système de paiement.

Pour mieux comprendre la monnaie mutuelle, voir la [vidéo créée en mai 2020 avec ZEP](#)<sup>13</sup>, pendant le confinement au moment de l'action "Ne recommençons pas comme avant".

Voir le chapitre 7. "Recommandations" pour les suggestions de Monnaie Léman d'après ces entretiens.

---

<sup>12</sup> Théâtre Le Reflet.

<sup>13</sup> <https://monnaie-leman.org/nerecommenconsascommeavant>

## 6. Schéma des flux inter-entreprises

A l'issue des entretiens avec les partenaires-clés de la municipalité, le schéma des flux économiques existants a été établi. Il consiste en une modélisation sous forme de carte interactive du réseau. Les cercles représentent des agent·e·s économiques. Tout d'abord, les flux existants sont représentés dans leur globalité, **en vert**, et les flux potentiels à imaginer **en bleu**. Tous ces flux représentent une partie de l'économie locale veveysanne. Ainsi, ceux-ci pourraient tous être potentiellement libellés en partie en lémans. Puis, ces flux sont représentés filière par filière en cinq schémas spécifiques<sup>14</sup>.

Il n'est pas possible de reproduire sur papier la richesse heuristique du logiciel libre Kumu, spécialisé dans la visualisation de réseaux complexes. Pour entrer directement dans la logique des flux économiques de Vevey : <https://www.kumu.io/bcrozat/modelisation-flux-vevey#vevey>.

Une version simplifiée est représentée ci-dessous comme illustration. Par exemple, la Ferme de Puidoux, qui est une fournisseuse de l'épicerie Bokoloko, pourrait aussi commercer avec le bar du Bachibouzouk, mais cela n'est pas représenté pour ne pas surcharger le schéma.

Il est aussi important de noter que les liens entre les entreprises et certaines agent·e·s économiques communes à toutes ne figurent pas pour les mêmes raisons. Par exemple, toutes les entreprises possèdent des client·e·s et des employé·e·s qu'elles peuvent payer en lémans mais cela n'a pas été systématiquement représenté pour ne pas brouiller le tableau.

Par souci de clarté, seuls les flux économiques entre les partenaires-clés ont été représentés, et non entre l'ensemble du réseau. Toutefois, ceux-ci sont visibles en utilisant le logiciel. Si l'on modélisait le potentiel d'échange en léman de nos partenaires-clés, entre eux ou avec leurs propres partenaires (fournisseur·e·s ou client·e·s), nous démontrerions le potentiel d'échange exponentiel d'une monnaie locale, et sa valeur comme outil de relocalisation et de durabilité.

---

<sup>14</sup> L'entreprise Total'Nett Services a refusé de participer à l'étude par manque de temps, malgré nos multiples demandes dans ce sens. L'analyse de la filière "Autres services" a donc été remplacée par celle de la filière "Mobilité" à travers un entretien avec VMCV.

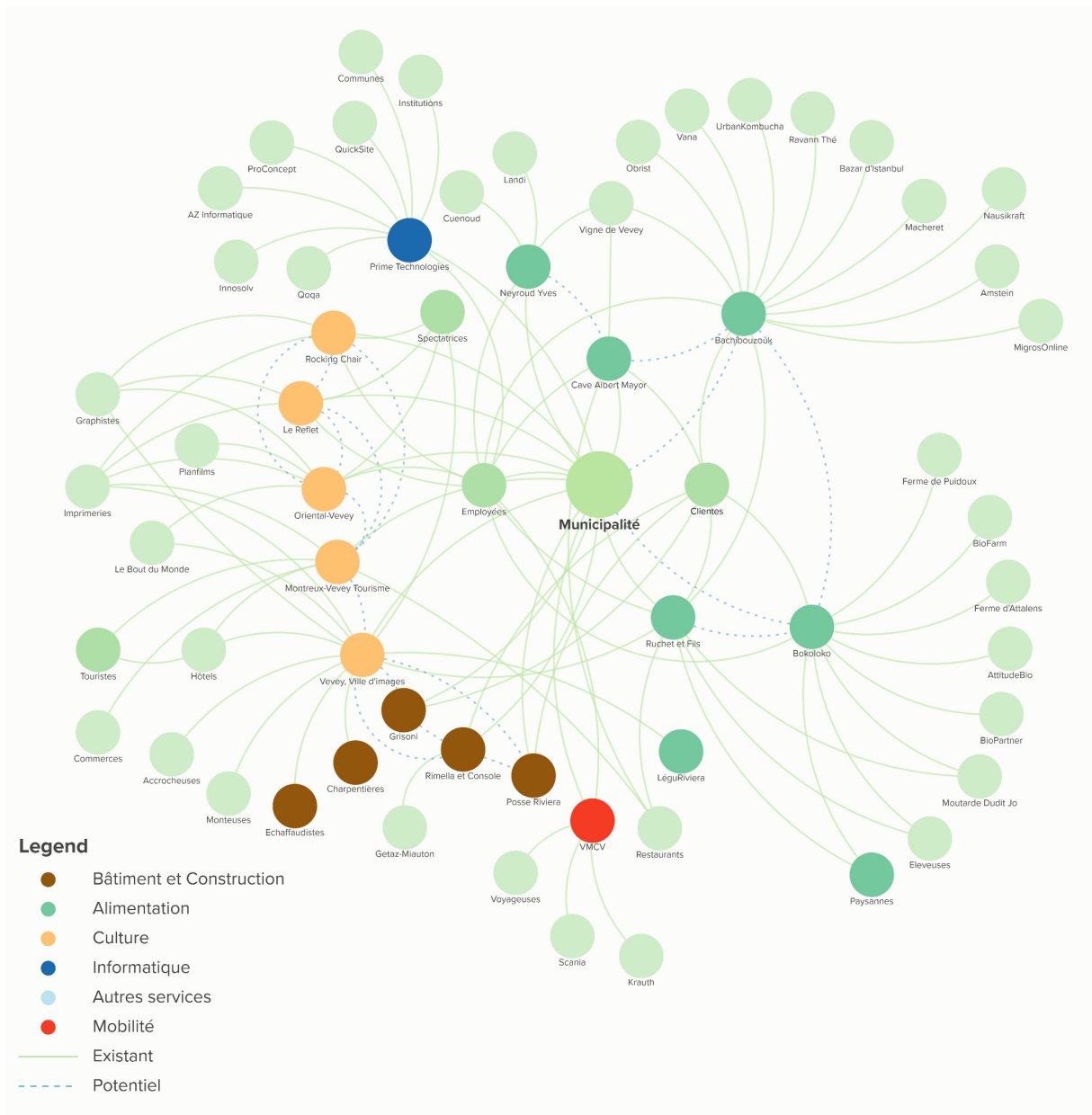


Schéma global des flux économiques partant de la municipalité de Vevey, toutes filières étudiées confondues. Ce schéma est consultable de manière interactive [en ligne](https://www.kumu.io/bcrozat/modelisation-flux-vevey#vevey)<sup>15</sup>.

<sup>15</sup> <https://www.kumu.io/bcrozat/modelisation-flux-vevey#vevey>

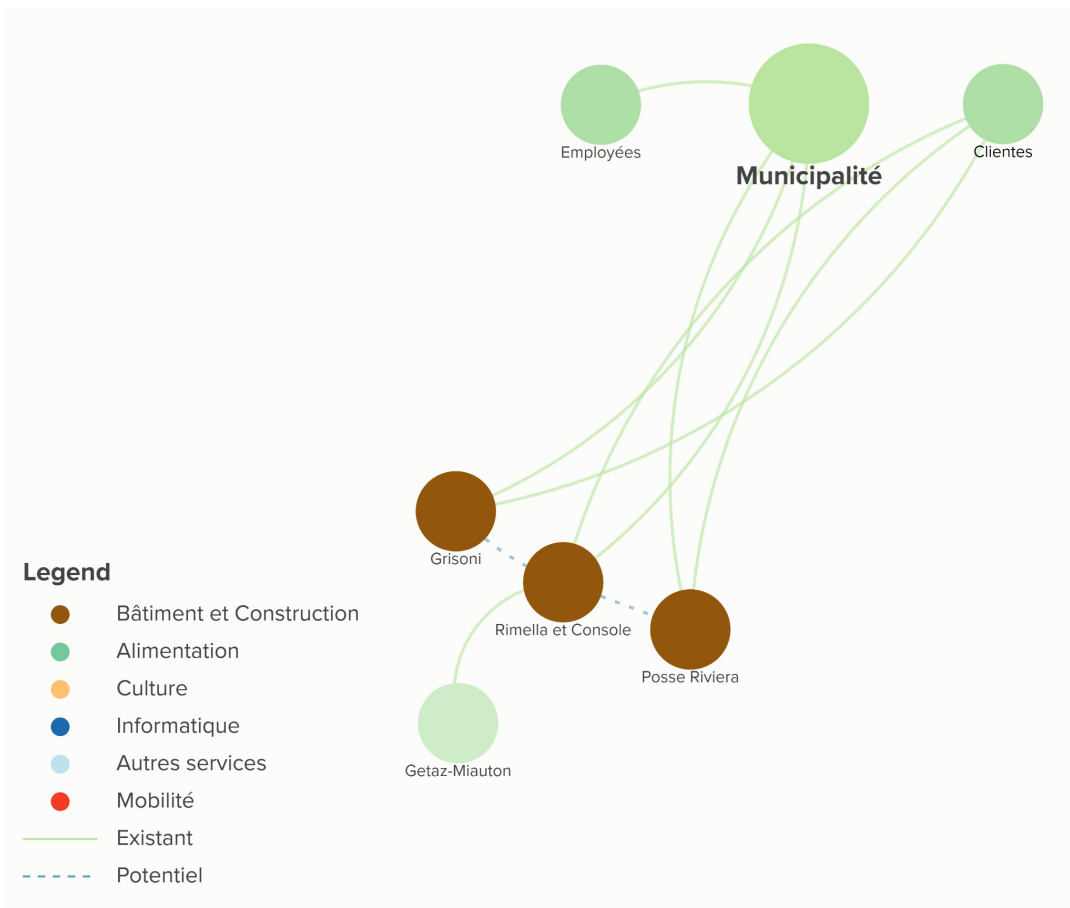
L'extrait de tableau suivant décrit les entrées et sorties des échanges économiques entre la municipalité et ses partenaires-clés. Il s'inspire de la matrice de Léontief, permettant de modéliser une économie selon un système d'intrants et d'extrants. Les entrées **en vert** sont les échanges déjà existants. **En bleu** sont les échanges potentiels qui pourraient être créés afin de renforcer l'économie locale. Ces derniers pourraient être effectués en lémans.

pour de	Municipalité	Promove	Grisoni	Rimella et Console	Posse Riviera
Municipalité	salaire	financement			
Promove	développement	salaire	promotion	promotion	promotion
Grisoni	construction	construction	salaire	construction	construction
Rimella et Console	construction	construction	construction	salaire	construction
Posse Riviera	construction	construction	construction	construction	salaire
Cave Albert Mayor	vin				
Ruchet & Fils	aliments				
Neyround Yves	récolte				
Bokoloko	aliments				
Bachibouzouk	accueil				
Le Reflet	spectacles				
Vevey, Ville d'Images	expositions				
Montreux-Vevey Tourisme	promotion	promotion			
Oriental-Vevey	spectacles				
Rockin'Chair	concerts				
TNS	nettoyage	nettoyage	nettoyage	nettoyage	nettoyage
Prime Technologies	logiciels	logiciels	logiciels	logiciels	logiciels
VMCV	transports				

o 6.1. Bâtiment et construction

Ici, les partenaires-clés de la filière «Bâtiment et Construction» sont représenté-e-s en brun. Malheureusement l'entreprise Grisoni a refusé de participer à l'étude, tandis que Posse Riviera ne disposait pas de temps à consacrer sur la période durant laquelle ont eu lieu les entretiens. Il en ressort une représentation maigre du réseau, mais toutefois certains flux potentiellement libellés en lémans apparaissent. Quand on sait que 60% des déchets gérés par les collectivités publiques proviennent du secteur de la construction, une monnaie locale permettrait de renforcer de manière importante l'économie circulaire.

Par exemple, la municipalité peut payer en lémans une partie de ses frais de rénovation des bâtiments à l'entreprise Rimella et Console. Celle-ci peut les utiliser pour payer certains matériaux à ses consoeurs, ou une partie du salaire de ses employé-e-s (ici non représenté-e-s) en lémans. Ces agent-e-s là pourraient ensuite payer leurs taxes à la municipalité en monnaie locale.



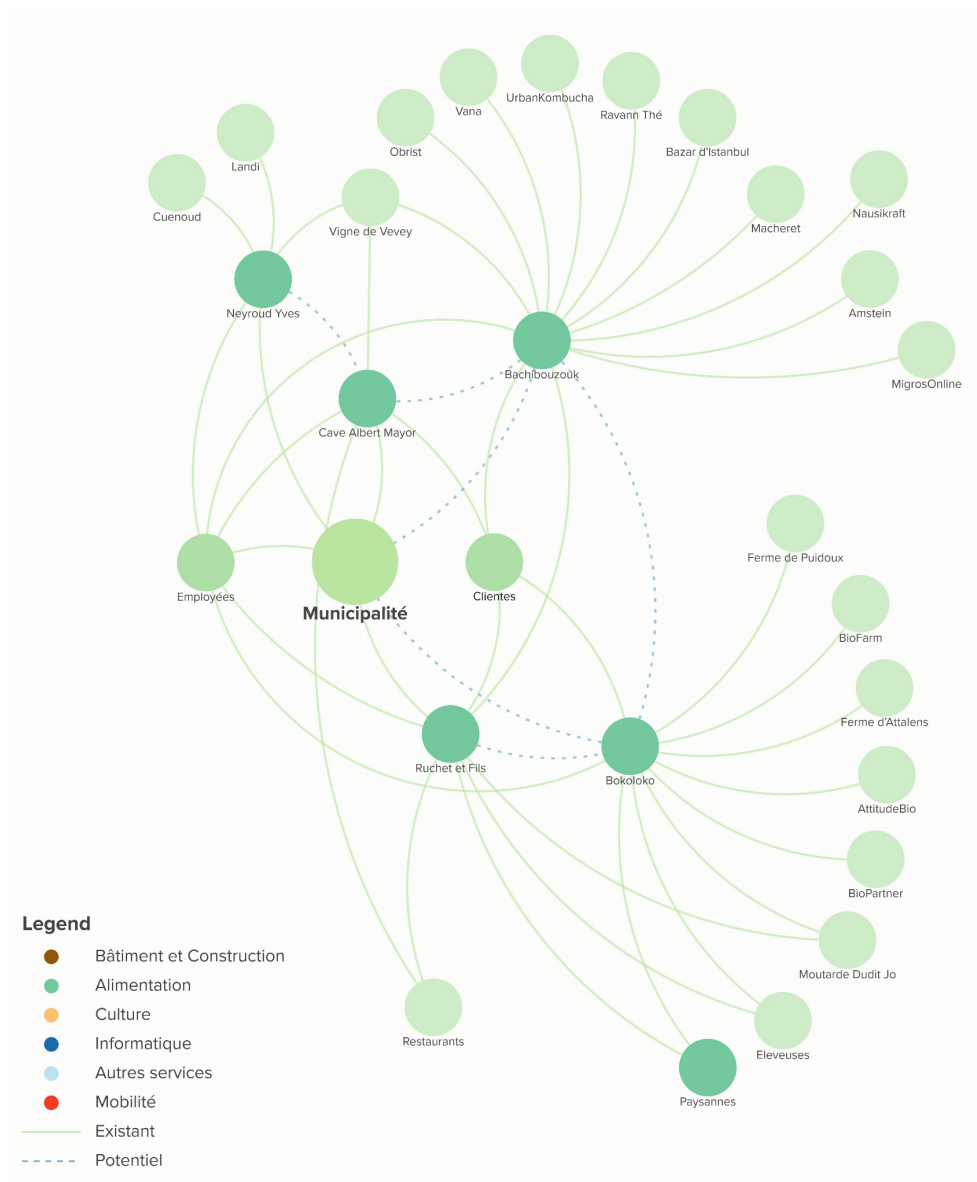
o 6.2. Alimentation

Les partenaires-clés de la filière “Alimentation” sont représenté-e-s en vert foncé. Les flux potentiellement libellés en lémans sont également en vert pour les flux économiques existants, et en bleu pour les flux possibles.

Par exemple, le bar Bachibouzouk pourrait se fournir en vin à la cave Albert Mayor et payer en lémans. La cave achète les services du vigneron-tâcheron Yves Neyroud et le paie en lémans. Celui-ci utilise la monnaie locale pour s’acheter une bière au Bachibouzouk.

Le réseau économique de l’alimentation est particulièrement propice à l’utilisation d’une monnaie locale. Par sa grande proximité et sa vaste étendue, il permet de stimuler une véritable communauté de de commerces et de consommateur-ric-e-s, engagé-e-s dans la durabilité. En outre, le renforcement du commerce de détail est également important pour la revitalisation des centres urbains, et la convivialité en ville.

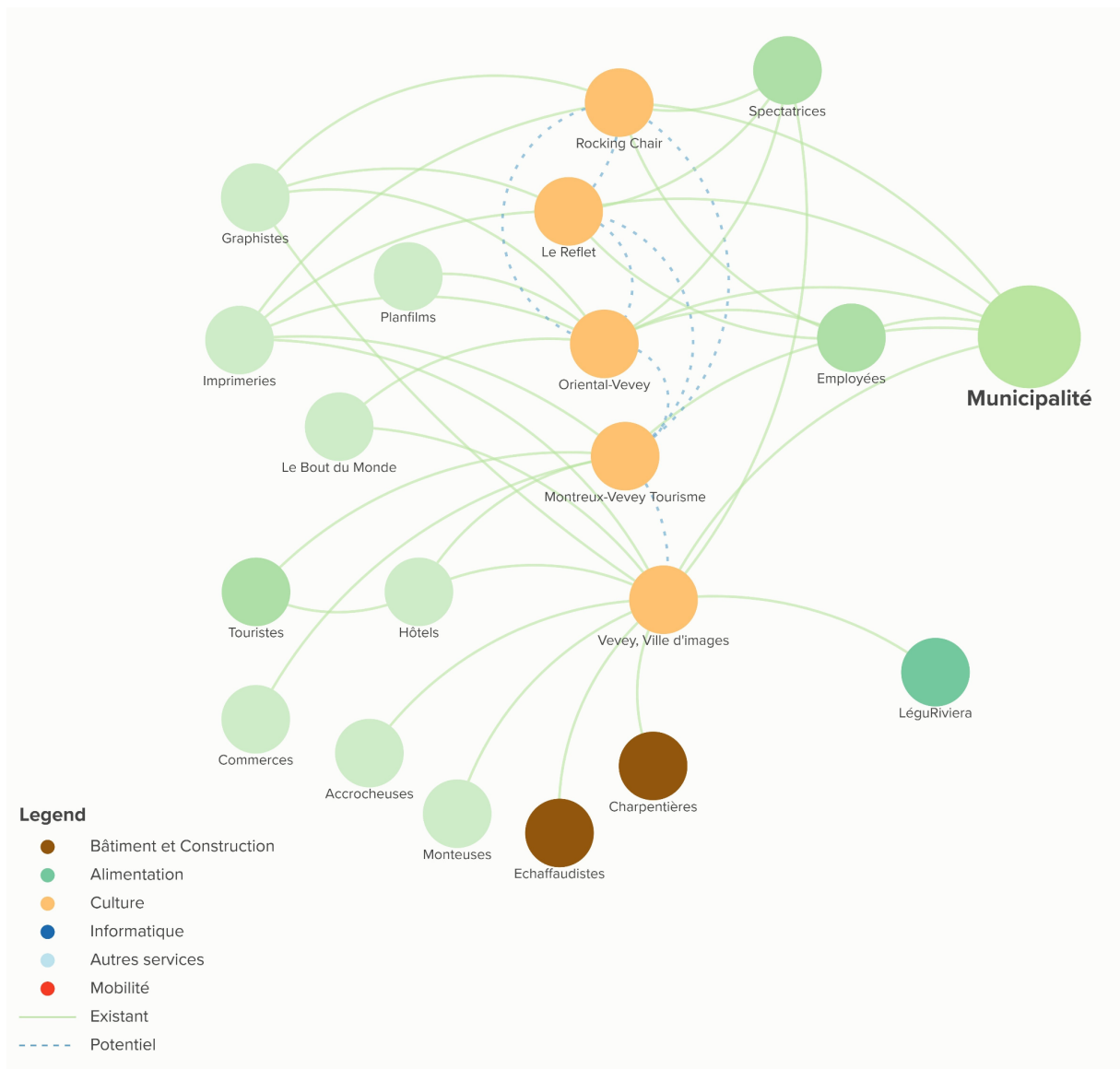
De ce point de vue, il est tout indiqué comme filière prioritaire sur laquelle se concentrer dans le développement d’une monnaie locale.



o 6.3. Culture

Ici, les flux à imaginer pourraient être ceux de spectateur·ice·s du festival *Vevey, Ville d'Images*, payant leurs consommations en lémans au bar lors de l'événement. Le Bout du Monde, qui en est responsable, reçoit ces lémans. Il les utilise pour payer une partie du salaire de ses employé·e·s (ici non représenté·e·s) qui vont à leur tour les dépenser dans d'autres établissements culturels.

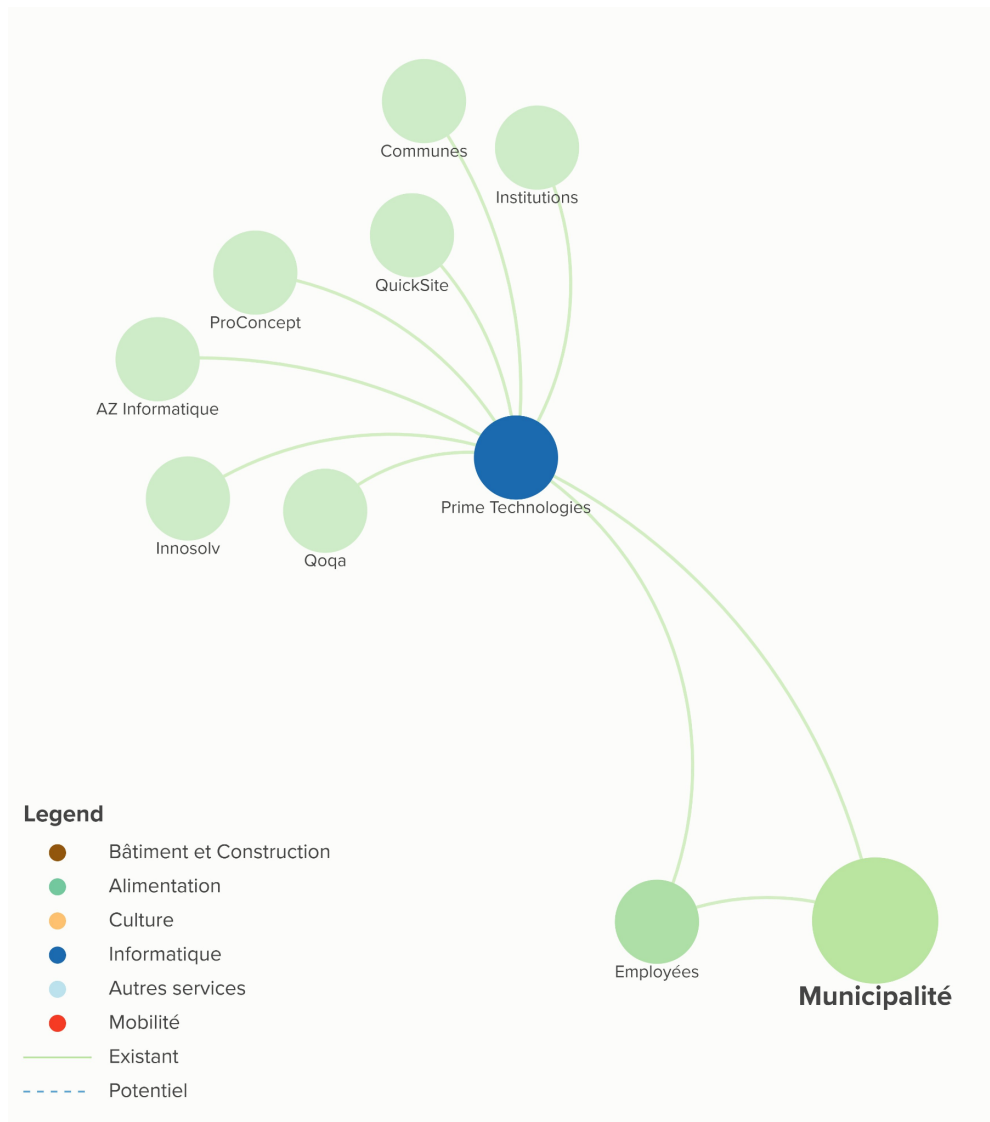
Dans la commune de Vevey, en particulier, le secteur de la culture, en raison de sa densité et de son essence locale, est l'un des plus propices au démarrage de l'utilisation d'une monnaie locale. Les partenariats existants ou potentiels sont nombreux, notamment avec la municipalité, et représentent une réelle opportunité de densifier le tissu économique local.



o 6.4. Informatique

Un seul partenaire de la filière informatique a été sélectionné, en accord avec la municipalité, ce qui explique la cartographie très sommaire présentée ici. La plupart des fournisseurs-euses informatiques viennent d'autres communes du canton de Vaud ou de Suisse alémanique pour ce qui est des logiciels, voire de l'étranger pour ce qui est du matériel physique. Toutefois, on pourrait imaginer que la municipalité paie les services de Prime Technologies, qui elle-même paie son fournisseur veveysan QuickSite, en lémans. Ce dernier paie une partie de ses taxes en lémans à la commune.

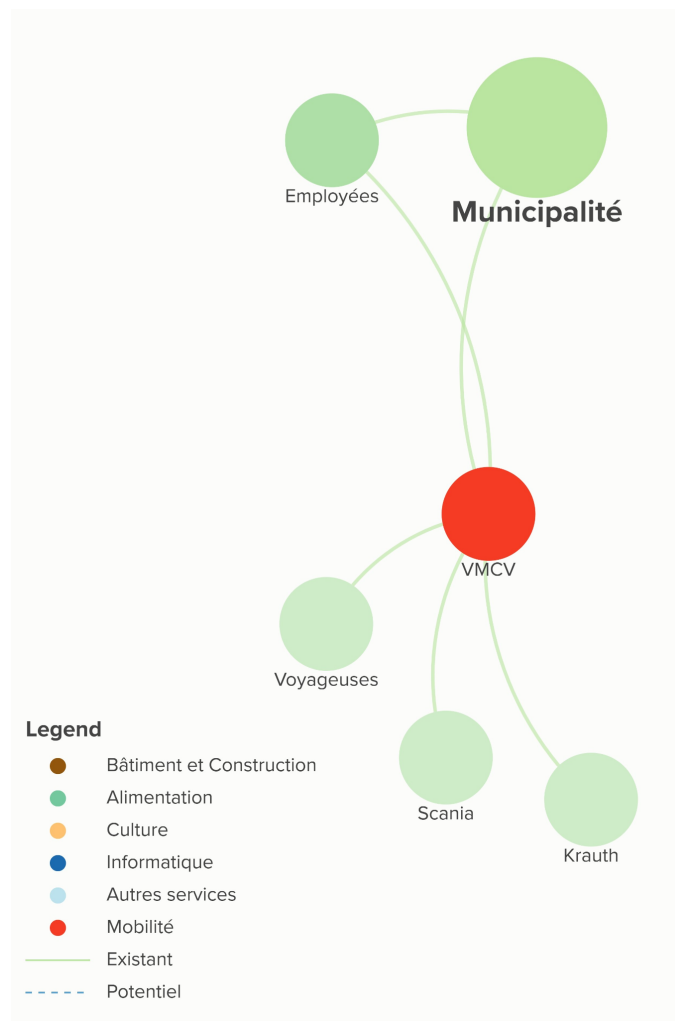
La gestion parcimonieuse de l'informatique est également clé dans le domaine de la durabilité économique. Et ceci, tant sur les plans de la réutilisation des ressources (économie circulaire) ou de la lutte contre le gaspillage énergétique, que dans celui de la sécurité et de la souveraineté numérique des collectivités publiques. Un pourcentage de paiement en monnaie locale lors des achats publics de matériel ou de services informatiques (AIMP) permettrait de commencer à contrôler un secteur actuellement en grande partie sous l'influence des GAFAM.



o 6.5. Mobilité

Le réseau économique autour de la société de transport public régionale VMCV n'est pas très étendu, car ses fournisseurs-euses sont basées à l'étranger : en Belgique pour les constructrices de bus (Scania) et en Allemagne pour le système informatique (Krauth).

Toutefois, la population veveysanne bénéficierait grandement de pouvoir utiliser une monnaie locale pour régler ses titres de transports. Pour que celle-ci puisse être offerte comme moyen de paiement, le VMCV estime que le coût de développement informatique se monterait à environ 50'000 CHF (à vérifier, et à discuter avec tous les transporteurs-euses publiques de la région lémanique et, bien entendu, avec les CFF).



## 7. Recommandations

Cette étude nous a confortés dans l'hypothèse qu'il y aurait un intérêt à utiliser une monnaie locale pour promouvoir les circuits courts et renforcer la résilience économique à Vevey. Les résultats de l'étude du tissu économique de la commune de Vevey, après quelques entretiens préliminaires avec des partenaires que nous avons désignés comme partenaires-clés, nous amène à proposer les recommandations suivantes.

### 7.1. Recommandations d'ordre général

#### 1. Approfondissement de l'étude

- Analyser chaque filière plus en détail en incluant davantage de fournisseurs-euses.
- Étudier l'impact économique de dédier 1% du budget de fonctionnement à l'économie locale (nous effectuons actuellement cette analyse pour la commune de Bernex à Genève).
- Étudier la faisabilité de l'utilisation d'une monnaie mutuelle dans le cadre communal.

#### 2. Loyers

- Accepter de percevoir une partie des loyers des bâtiments communaux en monnaie locale, p. ex. jusqu'à 10-15%.

#### 3. Taxes

- Accepter en tant que commune de recevoir une partie des taxes en monnaie locale, p. ex. jusqu'à 10-15%.

#### 4. Salaires et jetons de présence

- Inciter les fonctionnaires et politicien·e·s à accepter un paiement de leur salaire, de leurs annuités et/ou de leurs jetons de présence en lémans.

#### 5. Bons d'achats

- Etablir les bons d'achat pour les commerces locaux (bons *BienWenue*) en monnaie locale, voire, encore plus pertinent, à travers la mise en place d'une *monnaie mutuelle*. L'opération Bons solidaires en lémans que nous avons effectuée à la demande de la Ville de Genève a été un succès.

#### 6. Événements

- Demander aux manifestations culturelles subventionnées par la ville de Vevey d'accepter les paiements en monnaie locale.

#### 7. Communication

- Effectuer une campagne de communication sur les avantages d'une monnaie locale, pour renforcer le commerce de proximité et l'économie locale.
- Créer un bureau de change communal et mettre en place un événement officiel de lancement pour son ouverture.

#### 8. Rayonnement international

- Profiler la Ville de Vevey comme exemplaire dans l'innovation économique et monétaire.

## 7.2. Recommandations par filière

### 1. Bâtiment et construction

- Communiquer sur les avantages d'une monnaie locale.

Le secteur bâtiment et construction est celui apparaissant comme le moins enclin à adopter l'utilisation d'une monnaie locale. C'est celui qui était le moins disposé à être rencontré pour participer à l'étude, et Promove, lors d'un entretien, a aussi prévenu des résistances, voir carrément du mauvais accueil, que pouvait présenter le secteur face à cette démarche, ainsi qu'à celle de la durabilité en général. Un gros travail de communication, très ciblé sur ce secteur, pourrait s'avérer nécessaire, notamment pour l'introduction de la monnaie locale, mais également la mise en place d'un système d'économie circulaire.

- Introduire un pourcentage d'acceptation de monnaie locale dans les AIMP.

### 2. Alimentation

- Effectuer des achats partiellement en monnaie locale.

La municipalité, en tant qu'actrice-clé de l'économie veveysanne, aurait un rôle d'exemple fort à jouer dans le secteur de l'alimentation en commençant à payer un pourcentage sur chacune de ses factures avec ses partenaires. Par exemple, lors de la commande de boissons et nourriture pour les événements organisés par la commune et ses différents services.

### 3. Culture

- Donner une partie des subventions en monnaie locale.

La commune de Vevey subventionne fortement le secteur de la culture. Ce secteur étant l'un des plus favorables à l'adoption d'une monnaie locale, il serait judicieux que la commune en verse une certaine partie en monnaie locale, garantissant son utilisation dans le tissu économique veveysan.

### 4. Informatique

- Payer une partie des factures en monnaie locale.
- Introduire un pourcentage d'acceptation de monnaie locale dans les AIMP.

Comme pour d'autres secteurs, la commune pourrait négocier de pouvoir payer une partie de ses factures informatiques en monnaie locale, garantissant la circulation de cet argent dans le tissu économique local.

- Demander l'intégration d'une monnaie locale comme moyen de paiement.

La commune de Vevey pourrait payer le développement d'une monnaie locale comme moyen de paiement électronique dans les services publics.

### 5. Transports

- Financer l'intégration d'une monnaie locale comme moyen de paiement.

La commune de Vevey pourrait payer le développement d'une monnaie locale comme moyen de paiement électronique dans les transports publics.

## 8. Conclusion

Cette étude aura premièrement permis de mettre en évidence les flux financiers potentiellement libellés en monnaie locale entre la municipalité et ses partenaires économiques. Pour ce faire, ces flux ont été analysés, à partir de données fournies par la municipalité elle-même, ainsi que par les informations récoltées directement auprès des partenaires-clés à travers des entretiens individuels qualitatifs.

Deuxièmement, elle aura aussi introduit et potentialisé l'utilisation d'une monnaie locale comme le Léman à Vevey, comme outil pour renforcer l'économie locale, le commerce de proximité et d'accélérer la transition vers une économie circulaire, durable et solidaire.

A travers les entretiens conduits, un panorama économique d'actualité a pu être dessiné, en prenant en compte les objectifs ainsi que les difficultés formulées par les acteurs-ices économiques locales.

Les limites de cette étude sont liées au fait que seulement un nombre limité d'entretiens ont été conduits, et que pour avoir une image plus fidèle, il faudrait rencontrer plus d'acteurs-ices économiques, notamment celles en amont et en aval des partenaires rencontrées, constituant les différentes filières envisagées.

Les différentes recommandations permettent à la fois :

- de poursuivre l'analyse du potentiel de relocalisation de l'économie veveysanne,
- de communiquer sur la transition économique de manière innovante,
- de mettre en place des actions immédiates et concrètes.

Finalement, une séance de présentation de l'analyse à la municipalité, ainsi qu'à des faïtières économiques ou associations de commerçant-e-s locales, sera organisée.

Les perspectives de développement et renforcement de l'économie locale à travers l'établissement d'une monnaie complémentaire sont cela dit plutôt réjouissantes à Vevey, à travers un soutien explicite du secteur de la culture ainsi que de l'alimentation, et une scène politique très engagée sur les thèmes de la durabilité et de la sobriété.

Sur le plan suisse, voire international, Vevey est attendue pour ses politiques publiques innovantes. L'occasion se présente de mettre en œuvre une transition économique exemplaire qui pourrait lui procurer le rayonnement qu'elle mérite.